

Curso Implementación de PMO Estratégica

Temario

Módulo

1

Introducción a la PMO Estratégica

- Definición y Tipos de PMO: PMO de soporte, control y dirección.
- Rol de la PMO en la organización: ¿cómo una PMO estratégica impulsa el éxito organizacional?
- Beneficios y desafíos de implementar una PMO.

Módulo

2

Diseño y Planificación de la PMO Estratégica

- Definir objetivos y funciones de la PMO. Establecer el propósito de la PMO dentro del contexto organizacional.
- Estructura organizacional de la PMO: roles, responsabilidades y competencias necesarias.
- Evaluación de madurez organizacional. Herramientas de diagnóstico para conocer la preparación de la organización para una PMO estratégica.

Módulo

3

Metodologías y Procesos de Gestión de Proyectos en una PMO

- Selección de metodologías de gestión de proyectos: PMI, PRINCE2, metodologías ágiles y su aplicación en PMOs.
- Establecimiento de procesos estándar: planificación, ejecución, monitoreo y cierre de proyectos.
- Personalización de herramientas y plantillas. Adaptación de documentos y procesos a las necesidades estratégicas de la organización.

Módulo

4

Alineación de proyectos con la estrategia organizacional.

- Identificación y selección de proyectos estratégicos. Criterios de priorización y asignación de recursos.
- Mapeo de objetivos estratégicos con proyectos: ¿cómo los proyectos de la PMO deben reflejar y apoyar la visión organizacional?
- Cartera de proyectos estratégicos. Gestión del portafolio de proyectos para maximizar el impacto en la organización.

Módulo

5

Monitoreo, control y evaluación del desempeño de la PMO.

- Definición de KPIs y métricas de éxito. Herramientas para evaluar el impacto de los proyectos y el desempeño de la PMO.
- Gestión de riesgos y cambios: técnicas para anticipar y mitigar riesgos.
- Uso de reportes y dashboards: herramientas para el seguimiento y presentación de avances a los stakeholders.

Módulo

6

Liderazgo y cultura organizacional para una PMO Estratégica.

- Facilitar la adopción de la PMO. Comunicación del valor de la PMO a todos los niveles de la organización.
- Cambio organizacional y cultura de gestión de proyectos: ¿cómo fomentar una mentalidad de colaboración y disciplina en proyectos?
- Técnicas de influencia y liderazgo en PMOs.

Módulo

7

Presentación de proyectos finales y evaluación de Aprendizajes.

- Simulación o presentación de un plan de implementación de PMO. Los estudiantes aplican los conceptos aprendidos en un proyecto o caso práctico.
- Retroalimentación y discusión grupal. Revisión de aprendizajes clave y preparación para aplicar los conocimientos en su entorno laboral.

Docente experto



Boney Collins Morton

Doctor en Dirección de Proyectos por la Universidad de Investigación e Innovación de México, Maestro en Administración de Proyectos por la Universidad para la Cooperación Internacional, Maestro en Administración y Alta Dirección por la Universidad Iberoamericana Monterrey. Ingeniero Civil por el Tecnológico de Monterrey. Actualmente Director General y Consultor en Proyectos.

25 años de experiencia en Administración de Proyectos de Inversión.

21 años impartiendo cursos, talleres y seminarios en temas como: administración de proyecto y evaluación de proyectos; planeación estratégica y administración por objetivos; coaching y liderazgo; e integración de equipos de alto desempeño.

Información General



Inicio:

25 de Octubre



Horario:

Sábados de 9:00 a.m. a 3:15 p.m.



Duración:

12.5 horas



Modalidad:

Híbrido Flexible

Requisitos: Para obtener la constancia de participación, se requiere asistir al 80% de las clases.

La IBERO se reserva el derecho de cancelar o posponer los programas en el caso de no contar con cupo mínimo requerido y de modificar las fechas y horarios del programa.

Contáctanos



844 286 5517



844 527 1543



educacion.continua@iberosaltillo.mx